

PROYECTO ACCESO A SERVICIOS TECNOLOGICOS  
PARA MIPYMES

ANALISIS TECNICO PRODUCTIVO Y PLAN DE MEJORA -  
LA EMPRESA

MAYO 2017

## **PRESENTACION**

El análisis técnico productivo y plan de mejora realizado a La Empresa se ha desarrollado dentro de los alcances de la Consultoría como Especialista para la realización del análisis técnico productivo de empresas MIPYME de confecciones.

### **1. ANALISIS TECNICO PRODUCTIVO A LA EMPRESA**

El análisis técnico productivo a La Empresa se ha realizado teniendo en cuenta dos herramientas metodológicas: el diagnóstico integral de competitividad y el diagnóstico técnico productivo que han permitido obtener resultados en cuanto a detectar las oportunidades de mejora para la Empresa en sus distintas áreas a fin de favorecer la mejora de su competitividad y por otro lado dar a conocer la situación de la empresa y los problemas productivos que debe resolver.

#### **1.1 DIAGNOSTICO INTEGRAL DE COMPETITIVIDAD**

##### **ANÁLISIS DE RESULTADOS**

###### **1.1.1 PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO**

La Empresa cuenta con documentación parcial de su Plan Estratégico conocida solo por la Gerencia no obstante está plenamente consciente de su importancia y de la difusión que debe realizar a nivel de todo el personal en cuanto a su Visión, Misión y Valores. Aquí se detecta la oportunidad de mejora para la Empresa.

###### **1.1.2 PRODUCCION Y OPERACIONES**

La Empresa en esta área demanda de servicios tecnológicos que le permitan mejorar sus métodos de trabajo en el área de diseño y desarrollo de producto, planeamiento de la producción, procesos de producción, costos de producción, almacenamiento y disponibilidad de sistemas de información. Cuenta con infraestructura adecuada, maquinaria y equipo acorde a las exigencias de los productos que elabora y el oportuno mantenimiento que demande.

###### **1.1.3 ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD**

La Empresa no cuenta con un control de calidad documentado a nivel del proceso productivo. Se aprecia una inspección final en el área de acabados, pero no documentada. La oportunidad de mejora contemplaría la implementación de las 5 S como punto de partida para alcanzar un sistema de calidad integral. Así como, obtener una certificación, que la haga más competitiva en este aspecto podría ser considerada otra oportunidad de mejora.

###### **1.1.4 COMERCIALIZACION**

La Empresa tiene como principales clientes del sector minero y petrolero, así como a instituciones del sector público y privado. Cuenta con dos locales comerciales ubicadas en el Conglomerado Gamarra en el Distrito de La Victoria donde comercializa sus productos. Sus proyecciones están orientadas a fortalecer su presencia en el mercado nacional e incursionar en el mercado internacional requiriendo para ello incorporar nuevas herramientas de promoción comercial, así como la capacitación y asistencia técnica en comercio exterior. Otra oportunidad de mejora.

### **1.1.5 CONTABILIDAD Y FINANZAS**

La Empresa manifiesta disponer de líneas de financiamiento de entidades bancarias y de proveedores y cumplir con sus Obligaciones Crediticias la oportunidad de mejora estaría en el empleo de la información contable y financiera para la adecuada toma de decisiones. La función de Contabilidad y Finanzas de la empresa está a cargo del asesor contable.

### **1.1.6 RECURSOS HUMANOS**

La Empresa cuenta con personal de planta y supervisor con experiencia e identificados con la empresa La oportunidad de mejora estaría por la capacitación y asistencia técnica en temas de: diseño y desarrollo de productos, gestión de producción, gestión logística y sistemas de información.

### **1.1.7 GESTION AMBIENTAL**

La Empresa cuenta con un documento denominado Manual de Gestión Ambiental elaborado por la Gerencia pero que no ha sido implementado. Aquí se presenta otra oportunidad de mejora.

### **1.1.8 SISTEMAS DE INFORMACIÓN**

La Empresa no cuenta con sistemas de información en las distintas áreas de la empresa. Se ha detectado registros de información manual en el área de producción específicamente en corte. Contar con un sistema de movimientos y tiempos predeterminados que le permita determinar el tiempo que se requiere para realizar una operación y a partir de ello determinar eficiencia y pagos al personal, control de líneas de producción y otros, es una oportunidad de mejora. Adicionalmente no cuenta para el área de desarrollo de productos con sistemas para el patronaje y diseño de productos o para el área de corte con un sistema que optimice el tizado. En otras áreas cuentan con información estadística parcial de ventas en Excel.

## **1.2 DIAGNOSTICO TECNICO PRODUCTIVO**

### **1.2.1 Aspectos generales de la empresa**

Marco Legal

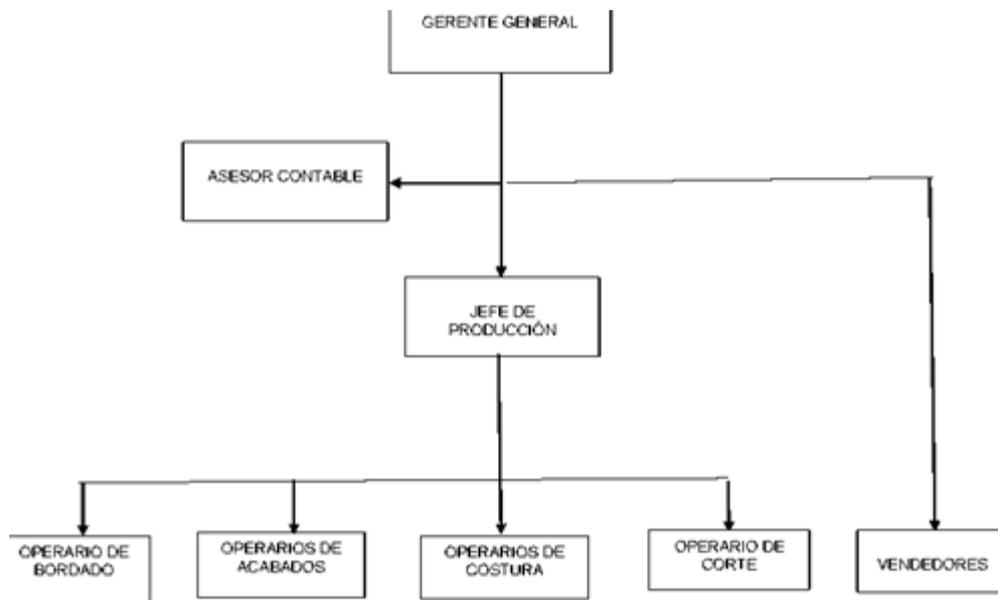
La Empresa es una empresa jurídica sociedad anónima cerrada creada en el año 2015.

Giro del Negocio

Fabricante de ropa de trabajo e industrial en tejido plano y punto

CIUU 1410

## Estructura Orgánica



**Visión**

Ser una Empresa reconocida y posicionada a nivel nacional e internacional, convertirnos en líderes en la fabricación y comercialización de ropa de trabajo e industrial, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, donde cada uno de los integrantes de nuestra Empresa se sienta identificado de pertenecer a ella, ofreciendo productos innovadores y de primera calidad que proporcione a nuestros clientes beneficios y comodidad al 100% en el momento de utilizarlos.

**Misión**

La empresa dedicada a la fabricación y comercialización y distribución de ropa de trabajo e industrial con el objeto de llevar a nuestros clientes una gran variedad de productos exclusivos e innovadores, elaborados con materias primas de calidad, satisfaciendo sus necesidades tanto laborales como personales en las diferentes áreas de la industria y ser competitivos en el mercado.

## 1.2.2 Estado Situacional de la empresa

### MERCADO

Modelo de Negocio. Descripción del Producto Bien/Servicio

La Empresa fabrica y comercializa ropa de trabajo y ropa industrial en tejido plano y punto tales como: camisas, pantalones, overoles, chalecos y casacas, polos, gorros etc.

Un 50% de su producción está dirigida al mercado local y el otro 50% brinda servicios de confección a terceros.

Los objetivos, las estrategias, las políticas de precios y las condiciones de pago están determinados con base al conocimiento de los costos, la oferta, la demanda y situación competitiva.

La Empresa ha crecido un 76% en cuanto a su volumen de ventas en el 2016 respecto a lo vendido en el 2015 año de inicio de sus actividades. Ello como resultado de identificar clientes institucionales del sector público y privado que demandan sus productos. Cuenta además con dos puntos de ventas en el conglomerado Gamarra que le permite captar clientes mayoristas a nivel nacional.

Cuenta con capacidad instalada para atender mayores demandas de sus productos y esperar crecer en un 100% en las Ventas el 2017 respecto al 2016.

Competitividad empresarial (Ventajas competitivas, mercado potencial competidores etc.)

El mercado de ropa de trabajo y ropa industrial es muy competitivo no obstante la trayectoria empresarial de los propietarios con experiencia en el giro de más de 15 años asegura ofrecer productos de calidad, precio competitivo y condiciones de venta atractivos. Los factores en orden de importancia de sus productos, según como compite para vender en el mercado son: Alta calidad, adaptación de los productos existentes a las necesidades del cliente, entrega rápida y bajo precio.

La empresa comercializa sus productos bajo formas de pago: 50% adelanto y 50% contra entrega para ventas institucionales y 100% contado en sus locales comerciales.

La frecuencia de pedidos es semanal. No presentándose frecuentes reclamos o devoluciones de los clientes.

### OPERACIONES

Proceso de producción: Identificar los problemas, oportunidades, debilidades, fortalezas, entre otros y cómo afectan al proceso.

La Empresa fabrica ropa de trabajo y ropa industrial para Damas y Caballeros. Sus principales productos son: Camisas, pantalones, chalecos, casacas, overoles, jeans, polos y buzos.

Cuenta con una infraestructura de 220 m<sup>2</sup> para el área productiva de un total de 240 m<sup>2</sup> de área total.

A continuación, el FODA del área productiva de la empresa.

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
<p><b>PRODUCTIVOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dispone de maquinaria y equipo con tecnología vigente de procedencia japonesa y americana, en tejido plano.</li> <li>• Calidad de acuerdo a las expectativas del Cliente</li> <li>• La Planta está implementada e integrada para atender demandas imprevistas.</li> <li>• Cuenta con proveedores de servicio experimentados para tejido de punto</li> <li>• Cuenta con personal de planta calificado e identificado con la empresa</li> <li>• Cuenta con personal con amplia experiencia en el rubro de ropa de trabajo.</li> <li>• Existe delegación de Responsabilidades</li> </ul>	<p><b>PRODUCTIVOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de una adecuada distribución de planta</li> <li>• Falta de eficiencia en el área de corte</li> <li>• Ausencia de Planeamiento y Control de la producción.</li> <li>• No disponer de costos unitarios por productos desagregados</li> <li>• No contar con Sistemas de Información de Procesos Productivos</li> <li>• No disponer de Documentos Normativos de Producción y Calidad.</li> <li>• Falta de capacitación del personal De Producción y Administrativo (Sistemas de Información, Calidad y Comercio Exterior)</li> <li>• Alta Rotación del Personal en época de campaña</li> <li>• Presencia de tardanzas no justificadas</li> </ul>

<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<p><b>TECNOLOGIA</b></p> <p>Dispone de maquinaria y equipo con tecnología apropiada para mercado nacional y del exterior.</p> <p>Los insumos que utiliza son de origen nacional o importado de primera calidad.</p> <p>Cuenta con proveedores de maquinaria y equipo para los procesos productivos</p> <p>El Programa de Acceso a Servicios Tecnológicos permitirá a la empresa crecer y afrontar demandas en mayor volumen, oportunidad de entrega y calidad.</p>	<p><b>TECNOLOGÍA</b></p> <p>No contar con información de proveedores de servicios de asistencia técnica sobre desarrollo de productos, procesos productivos más eficientes y sistemas de información para las operaciones de la empresa.</p> <p>Que el Programa de Acceso a Servicios Tecnológicos no se desenvuelva según las expectativas y cronograma propuesto.</p>

### **Método de Producción**

La Empresa tiene un proceso productivo modular en la línea de tejido plano. Sus principales áreas son: Corte, Costura, Acabados, Bordado.

Para la costura de productos de tejido de punto utiliza servicios de terceros.

### **Capacidad de Producción**

La capacidad de producción mensual le permite fabricar 4000 pantalones o 2500 camisas o 1000 casacas o 3000 jeans.

### Costo de Producción

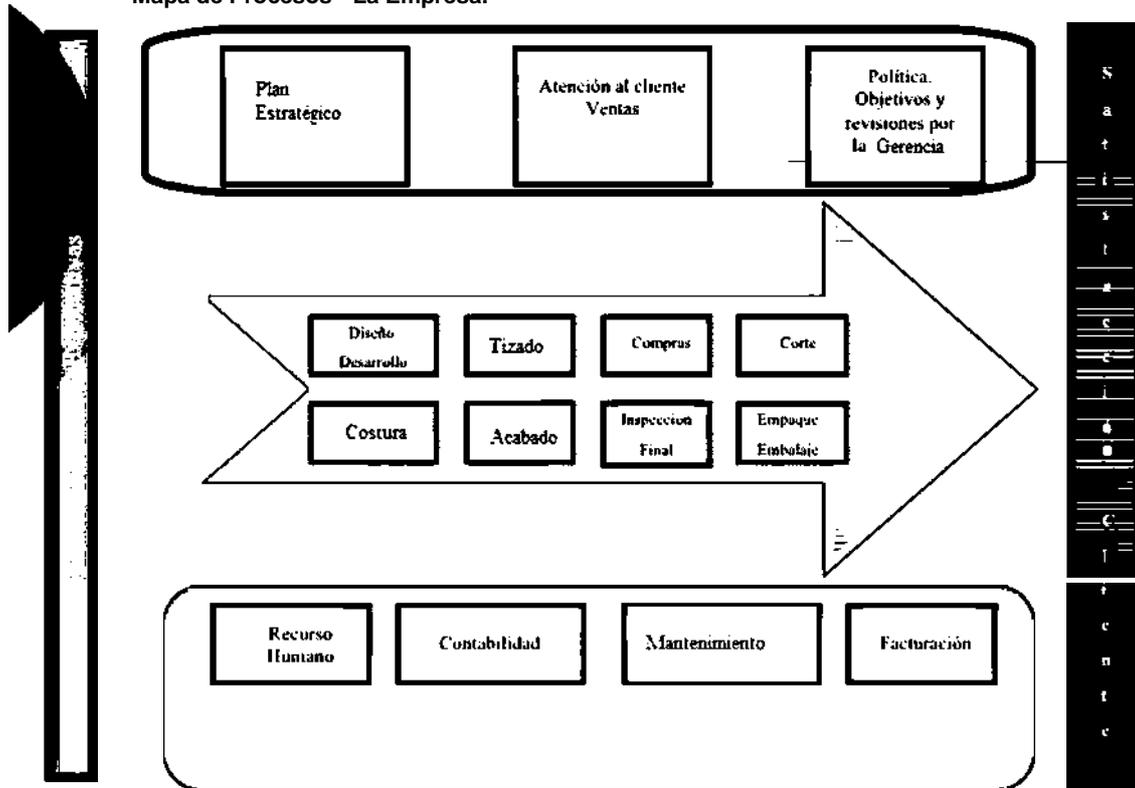
El cálculo del costo de producción no considera información referida a valor minuto de la prenda y consumos de materia prima considerando mermas, así como gastos de fabricación desagregados.

Por lo que se deduce que los precios de venta están más sustentados por los de la competencia.

### Mapa de Procesos

El Mapa de procesos de la Empresa destaca la representación gráfica de los principales procesos de la empresa la relación entre ellos y con el exterior.

Mapa de Procesos - La Empresa.



## **Control de Calidad**

(Existencia de un sistema de medición: instrumentos, equipos, procedimientos de medición, metodología para la inspección del proceso, etc.)

No cuenta con sistemas de medición que le permita control de calidad a lo largo del proceso productivo solo realiza inspección final empleando cinta métrica para el control de medidas e inspección visual de la prenda.

Si el cliente hace entrega de ficha técnica y realiza auditorias de proceso la encargada de planta atiende las observaciones que se presente.

No existe documentación sobre calidad incorporada a la gestión.

Infraestructura utilizada durante el proceso de producción

La Empresa cuenta con un área total de 240 m<sup>2</sup> de los cuales 220 m<sup>2</sup> son destinados al proceso productivo. La disposición de planta requiere ser modificada para que el área de bordado se integre al área de producción actualmente se encuentra ubicada cerca al área administrativa.

Cuenta con un abastecimiento flexible y eficiente que satisface las necesidades de las operaciones. La empresa dispone de información que le permite la sustitución de materia prima y de proveedores dado que el mercado es amplio y como resultado de negociaciones con los proveedores se han programado las entregas de materias primas para mantener niveles de inventario mínimo.

La periodicidad de pago a proveedores es al contado o crédito con letras. Sus relaciones con sus proveedores son buenas.

Gestión de almacenamiento (Stock, seguridad, mermas, etc.)

El sistema de almacenamiento y administración de inventarios (Materia prima, Suministros, Productos en proceso, sobrantes y producto terminado) requiere ser organizado a fin de garantizar adecuados niveles de rotación uso control y seguridad de estos en especial de producto terminado. No se cuenta con información documentada de Inventarios que permitan atender por ejemplo la demanda imprevista de los locales comerciales.

Mantenimiento.

La Empresa no cuenta con un plan de mantenimiento sin embargo la experiencia de sus operarios de costura en especial le permite atender oportunamente las averías menores que se presenten. Dispone de servicios de mantenimiento técnico oportuno.

Sistemas de Información

La Empresa no cuenta con áreas o procesos sistematizados y no cuenta con formatos para recopilar y utilizar la información generada en los distintos procesos productivos de la empresa. Ej.: Hoja de costos de prendas, Ficha técnica de producción, Orden de producción, Liquidación de corte, Control de producción en costura, Control de inventarios, Reportes a gerencia etc.

## RECURSOS HUMANOS

Capacidades con que cuenta el personal para realizar el proceso productivo (nivel instrucción, edad, sexo, profesión, funciones, etc.)

La Empresa cuenta con 17 personas en la actualidad de los cuales 4 son empleados y 13 operarios.

El sistema de remuneración empleado por la empresa es jornal y destajo.

La edad del personal se distribuye de la siguiente manera:

EDAD	CANTIDAD
18-25	1
26-33	7
34-40	3
Más de 40	6

El grado de instrucción del personal predominante es la secundaria para un 80% del personal.

---

GRADO DE INSTRUCCION	CANTIDAD
PRIMARIA	1
SECUNDARIA	14
TECNICO	1
SUPERIOR	1

Sexo

SEXO	CANTIDAD
FEMENINO	6
MASCULINO	11

La Empresa reconoce como fortaleza que, el personal de costura cuenta con amplia experiencia en el giro del negocio sin embargo destaca la importancia de la asistencia técnica y capacitación en: desarrollo de producto, programación de la producción, sistemas de producción de acuerdo al volumen de producción, estandarización de tiempos predeterminados, mejora de métodos de trabajo, etc.

## **FINANZAS**

La Empresa pertenece en la actualidad al régimen tributario especial por el volumen de ventas.

La función de Contabilidad y Finanzas de la empresa está a cargo del asesor contable quien a la fecha no provee de información oportuna para la empresa en cuanto a presupuestos de ingresos y egresos, flujo de caja, ratios financieras, punto de equilibrio, costos etc. Se encarga de cumplir con las obligaciones tributarias de la empresa y eventualmente asesora para la presentación de documentación financiera solicitada por las entidades crediticias.

Cuentan con una metodología para definir los costos de la empresa, dependiendo de las características de los productos y de los procesos que les permite determinar el costo de un pedido especial pero que al no estar suficientemente desagregado podría estar afectando la rentabilidad de cada producto.

No han evaluado la situación financiera de la empresa ante posibles escenarios por atender las urgencias de la situación actual.

Las políticas de manejo de cuentas por pagar y cobrar son adecuadas para manejar el capital de trabajo.

## **ADMINISTRACION Y GOBIERNO CORPORATIVO**

La empresa debe ir mejorando aspectos de administración gestión y control que le permitan elevar su productividad y competitividad estando plenamente conscientes de ello.

Precisar si la empresa cuenta con documentos y/o herramientas, donde se especifiquen los derechos y responsabilidades de los actores involucrados en la empresa.

La Empresa cuenta con su Manual de Organización y Funciones que lo emplea en su proceso de inducción al personal que se incorpora a la empresa. Promueve la integración del personal mediante reuniones con periodicidad regular.

## 2. PLAN DE MEJORA TECNICO PRODUCTIVO LA EMPRESA

### 2.1 RESUMEN EJECUTIVO

El Plan de Mejoras de la Empresa luego de detectadas sus oportunidades de mejora en áreas estratégicas de la empresa mediante el análisis técnico productivo se desarrollará dando a conocer las brechas tecnológicas productivas, así como los servicios tecnológicos que permitirán mejorarlos según actividades a realizar para cubrir las brechas tecnológicas productivas. Se propone igualmente los principales indicadores de productividad esperados luego de la implementación de los servicios tecnológicos

### 2.2 IDENTIFICACION DE BRECHAS TECNICO PRODUCTIVAS

BRECHA PRODUCTIVA	SITUACION
Falta de una adecuada distribución de planta	Mínimo
Falta de eficiencia en el área de corte.	Intermedio
Ausencia de Planeamiento y Control de la producción.	Mínimo
No disponer de costos unitarios por productos desagregados	Mínimo
No contar con Sistemas de Información de Procesos Productivos	Mínimo
No disponer de Documentos Normativos de Producción y Calidad.	Mínimo

## 2.3 BRECHA TECNICO PRODUCTIVA Y CARACTERISTICAS DEL SERVICIO TECNOLÓGICO

Brechas Técnicas - productivas	Actividades para cubrir las brechas	Servicios tecnológicos a ser requeridos	Características de servicios tecnológicos (Cofinanciamiento o contrapartida monetaria)
Falta de una adecuada distribución de planta	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificación y selección de la distribución de planta más apropiada para la empresa</li> <li>2. Implementación de la distribución de planta seleccionada</li> <li>3. Evaluación de resultados</li> </ol>	Optimización de Procesos - Asistencia técnica en distribución de planta - Layout	Cofinanciamiento
Falta de eficiencia en el área de corte.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificación y selección de software de patronaje industrial</li> <li>2. Implementación del software de patronaje industrial seleccionado.</li> <li>3. Evaluación de resultados</li> </ol>	Desarrollo de nuevos procesos- Adquisición de software de patronaje industrial	Cofinanciamiento
Ausencia de Planeamiento y Control de la producción.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elaboración del Plan de Producción</li> <li>2. Implementación del Plan de Producción</li> <li>3. Control y seguimiento de la producción</li> </ol>	Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en Planeamiento y Control de la Producción	Cofinanciamiento
No disponer de costos unitarios por productos desagregados	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Determinar la estructura de costos de la empresa</li> <li>2. Determinar el valor minuto</li> <li>3. Determinar el punto de equilibrio</li> <li>4. Hoja de cotizaciones</li> </ol>	Optimización de Procesos - Asistencia Técnica para el estudio de costos de la Empresa	Cofinanciamiento
No contar con Sistemas de Información de Procesos Productivos y Documentos Normativos de producción y calidad	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Determinar la capacidad de producción y las de en uso y ociosa.</li> <li>2. Implementar sistemas de producción de acuerdo al volumen de producción</li> <li>3. Estandarizar tiempos predeterminados en los procesos de producción</li> <li>4. Mejora de métodos de trabajo</li> <li>4. Elaboración de documentos normativos de gestión de producción y calidad</li> </ol>	Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en procesos productivos	Cofinanciamiento

**2.4 SERVICIOS QUE REQUIERE LA EMPRESA PARA CERRAR LAS BRECHAS TECNICO PRODUCTIVAS (DE LOS SERVICIOS REQUERIDOS SE DEBERA IDENTIFICAR Y PRIORIZAR AQUELLOS QUE PUEDEN SER FINANCIADOS POR INNOVATE PERU)**

Servicios Tecnológico	Servicios No Tecnológicos
Optimización de Procesos - Asistencia técnica en distribución de planta - Layout	
Desarrollo de nuevos procesos- Software de patronaje industrial	
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en Planeamiento y Control de la Producción	
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica para el estudio de costos de la Empresa	
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en procesos productivos	

**2.5 INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD ESPERADOS CON LA IMPLEMENTACION DEL SERVICIO TECNOLOGICO**

**2.5.1 Indicadores productivos y una breve explicación (unidades producidas, tiempos operativos, etc.).**

SERVICIO TECNOLOGICO	INDICADOR PRODUCTIVO	COMENTARIOS
Optimización de Procesos - Asistencia técnica en distribución de planta - Layout	Disminución de los tiempos de producción. Incremento de la productividad	Utilización efectiva del área disponible. Disminución de las distancias a recorrer de materiales herramientas y personal. Seguridad del personal y mejoramiento de las condiciones de trabajo
Desarrollo de nuevos procesos- Software de patronaje industrial	Incremento de la productividad en el área de diseño y desarrollo de productos y en el área de corte	Ahorro de tiempo en el trazado de moldes Ahorro de tiempo en el tizado de las prendas
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en Planeamiento y Control de la Producción	Incremento de la productividad en el área de producción por una mejor programación y control de producción	Aprovechamiento óptimo de los recursos disponibles. Cumplimiento de los compromisos con los clientes
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica para el estudio de costos de la Empresa	Mejora de los costos unitarios de productos	Identificar valor minuto del producto, el punto de equilibrio y la rentabilidad asociada.
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en procesos productivos	Incremento de la Producción y productividad de la empresa	Determinar la capacidad de producción, mejores sistemas de producción según volumen de producción, mejores métodos de trabajo, información disponible de cada área de trabajo

### 2.5.2 Indicadores de calidad y una breve explicación (mermas, pérdidas, devoluciones, etc.)

SERVICIO TECNOLÓGICO	INDICADOR CALIDAD	COMENTARIOS
Optimización de Procesos - Asistencia técnica en distribución de planta - Layout	Disminución de los lotes defectuosos	Disminución de las distancias a recorrer de materiales herramientas y personal. Seguridad del personal y mejoramiento de las condiciones de trabajo.
Desarrollo de nuevos procesos-Software de patronaje industrial	Disminución de mermas en el área de corte	Optimización del tizado de los moldes.
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en Planeamiento y Control de la Producción	Disminución de inventarios de materias primas y avíos Mejor calidad de materias primas y avíos. Disminución de devoluciones de productos.	Aprovechamiento óptimo de los recursos disponibles. Cumplimiento de los compromisos con los clientes.
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica para el estudio de costos de la Empresa	Mejora de la calidad de los productos a partir de un costo real	Facilita incorporar mejoras de calidad a lo largo del proceso productivo.
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en procesos productivos	Disminución de mermas, pérdidas y devoluciones a lo largo del proceso productivo	Mejores sistemas de producción según volumen de producción, mejores métodos de trabajo, información de calidad disponible de cada área de trabajo.

### 2.5.3 Indicadores económicos, financieros y una breve explicación (ventas, costos, etc.)

SERVICIO TECNOLÓGICO	INDICADORES ECONOMICOS FINANCIEROS	COMENTARIOS
Optimización de Procesos - Asistencia técnica en distribución de planta - Layout	Disminución de los costos de producción Mejora de la Rentabilidad de Activos Fijos Aumento de la Liquidez	Distribución óptima de la maquinaria y equipo operativo. Uso óptimo del área disponible. Venta de maquinaria y equipo no indispensable.
Desarrollo de nuevos procesos-Software de patronaje industrial	Incremento de la rentabilidad de las ventas	Optimización del tizado de los moldes
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en Planeamiento y Control de la Producción	Mayor capital de trabajo Menor endeudamiento Mayor rentabilidad sobre ventas	Aprovechamiento óptimo de los recursos disponibles. Cumplimiento de los compromisos con los clientes
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica para el estudio de costos de la Empresa	Mejora en la rentabilidad sobre ventas	Contar con una estructura de costos definida a nivel de producto permite un mejor cálculo de la rentabilidad y por tanto del precio
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en procesos productivos	Mayor capital de trabajo Menor endeudamiento Mayor rentabilidad sobre ventas	Mejores sistemas de producción según volumen de producción, mejores métodos de trabajo, sistemas de información en áreas productivas.

## 2.5.4 Resultados de la validación con la empresa sobre la situación y los problemas productivos que se debe resolver.

La consultoría ha procedido a validar los resultados del análisis técnico productivo como la propuesta de plan de mejora con la Empresa.

Ello ha permitido a la empresa priorizar los servicios tecnológicos que requiere en orden de importancia lo que se aprecia en la columna servicio tecnológico validado y en los comentarios que lo sustentan, el N° de Horas de Asistencia Técnica requeridos,

SERVICIO TECNOLÓGICO PROPUESTO	SERVICIO TECNOLÓGICO VALIDADO	COMENTARIOS	N° HORAS ASISTENCIA TÉCNICA - PRESUPUESTO	PROVEEDORES DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS
Optimización de Procesos - Asistencia técnica en distribución de planta - Layout	Optimización de Procesos - Asistencia técnica en distribución de planta - Layout	La empresa considera que este servicio tecnológico es el punto de partida de la mejora continua porque le permitirá optimizar sus procesos e incrementar su productividad	14 HORAS - S/.2800.00	PUNTO CONSULTORES SCRL ONG UNION PARA EL DESARROLLO SOCIAL - UNPADS ONG CINSEYT
Desarrollo de nuevos procesos- Software de patronaje industrial	Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en Planeamiento y Control de la Producción	A continuación, y por las necesidades detectadas en el área productiva requiere contar una adecuada planificación y control de la producción.	18 HORAS - S/.3600.00	PUNTO CONSULTORES SCRL ONG UNION PARA EL DESARROLLO SOCIAL - UNPADS ONG CINSEYT
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en Planeamiento y Control de la Producción	Optimización de Procesos - Asistencia Técnica para el estudio de costos de la Empresa	El contar con una estructura de costos por producto donde todos los costos y gastos estén considerados les permitirá establecer precios competitivos con márgenes de rentabilidad adecuados.	24 HORAS - S/.4800.00	PUNTO CONSULTORES SCRL ONG UNION PARA EL DESARROLLO SOCIAL - UNPADS ONG CINSEYT PROVEEDORES LOGISTICOS INTEGRALES SAC-PROLSISAC
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica para el estudio de costos de la Empresa	Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en procesos productivos	La asistencia en procesos productivos les permitirá determinar su capacidad de producción, Implementar sistemas de producción de acuerdo al volumen de producción, contar con los tiempos predeterminados para sus procesos productivos y mejorar sus métodos de trabajo.	54 HORAS S/. 10,800.00	PUNTO CONSULTORES SCRL ONG UNION PARA EL DESARROLLO SOCIAL - UNPADS ONG CINSEYT
Optimización de Procesos - Asistencia Técnica en procesos productivos	Desarrollo de nuevos procesos- Software de patronaje industrial	La asistencia técnica en desarrollo de nuevos procesos a través de un software de patronaje industrial mejorar la eficiencia del área de corte minimizando las mermas.	S/. 5700.00	NEURAL TECHNOLOGY SOCIEDAD ANONIMA CERRADA